



労働社会保険制度をめぐる法改正、人事労務管理のトレンドを正射必中します

【特集】出向の労務管理

コロナ禍で業績が悪化した時期の雇用維持対策として出向制度を活用した企業が多くありました。経済活動が再開されたことで廃れたと思いきや、今度は人手不足対策として活用する会社が徐々に増えています。在籍出向制度の概要と導入する際の注意点などをまとめてみました。

出向制度の種類：「在籍出向」と「移籍出向」

種類	内容	頻度
在籍出向	労働者が出向元・先企業の両方と雇用契約を結び、出向先企業に一定期間継続して勤務する	多
移籍出向	労働者が出向元との雇用契約を解消して、出向先とあらたに雇用契約を結び、勤務すること	少

Point! 在籍出向のメリット

【出向元】

- ◆労働者の意欲向上
- ◆労働者の能力開発
- ◆労働者の雇用維持

【出向先】

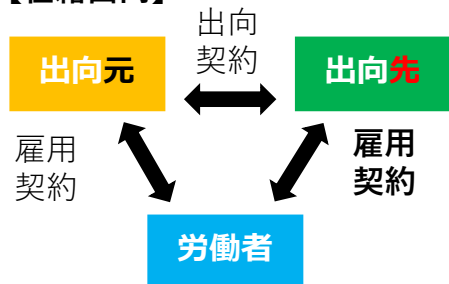
- ◆人手不足解消
- ◆必要なスキルを持つ人材の確保
- ◆社会人経験を有するため育成コストが軽減
- ◆自社従業員に対する刺激・触発や業務改善

【出向労働者】

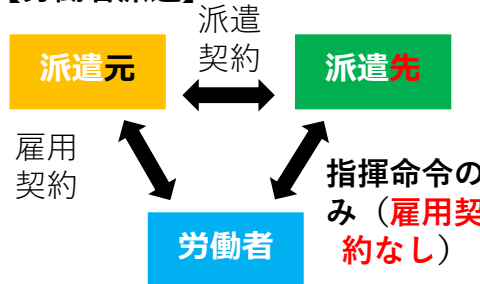
- ◆自身の能力開発
- ◆出向元との雇用維持

「在籍出向」と「労働者派遣」の違い

【在籍出向】



【労働者派遣】



ここがポイント

● 就業規則と出向契約の整備

在籍出向制度を導入する場合には、就業規則で出向に関する規定を設けることが前提です。

加えて出向元・先の企業間で出向契約を締結したうえで、出向労働者を交えた三者間で出向時の労働条件（出向期間、賃金、復帰の方法等）を詰めていきます。

出向命令は会社の人事権に属するものですが、紛争化した場合に権利濫用として無効になることもあります。話し合い（労働契約）に基づいた合意形成に努めましょう。

労務Room Q & A

Q

在籍出向中の労働者の人件費（賃金）は、出向元・先のどちらが負担すればよいですか？

A

在籍出向労働者の賃金負担は、通常出向契約書で定めます。支払は出向元が行い、全額または一部を出向先が負担するケースが多いようです。

労働社会保険の加入は、一般的には出向元で継続されますが、労災保険料は出向先の負担となります。

金銭負担が絡むところだけに、出向契約書で明確にしておくことが重要です。

光る「紙」の「現金」物語

落語の『時蕎麦』は、客が蕎麦屋の主人に代金を支払う途中で時刻を訪ねて勘定をごまかす小噺です。硬貨のやり取りが生じるからこそオチが成立するため、電子マネーやクレジット払いが主流となった現代では実践することができないでしょう。

キャッシュレス決済全盛のもと、今月より紙幣が約20年ぶりに改刷されます。改刷には偽造防止目的に加えて、旧札の使用を促す景気刺激策の狙いもあるそうです。ただし（景気に水を差すようですが）改刷後も旧札の使用は、法令で無期限に認められています。

私事になりますが初任給の一部は現金払でした。給与明細に10万円分の紙幣が入っていて、残額は振込だったと記憶しています。新卒で入社した会社の方針で、新社会人に給料の有難さを厚味で伝える趣旨だったようです。当時の肖像は福沢諭吉（1万円）、新渡戸稲造（5千円）、夏目漱石（千円）でした。

今回の改刷も肖像に関心が集まっていますが、造幣技術的にも3Dホログラムを採用しているところが世界初です。

高精細すき入れを身に、もとい、紙にまとった新札が、ペーパーレス著しいマーケットで光る紙としての輝きを放てるのか。そんな古式ゆかしき現金物語の再興を誰よりも待望しているのは、二千円札の紫式部なのかもしれません。



【魚くん探知記】 今月の一尾

鮑：あわび

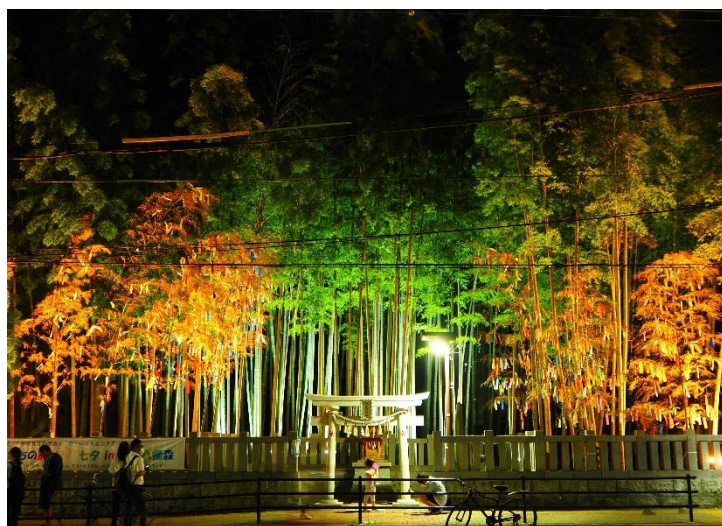
贈答品に飾る「熨斗（のし）」は正式には「熨し鮑」といいます。干した鮑を叩いて伸ばしたもので、古くは戦国武将が「敵を討ち熨す」にかけて、懷中に忍ばせて出陣しました。転じて贈り物をするとき相手の長寿を祈って熨斗をつけるようになりました。

いまでも店舗で熨斗の有無を尋ねられることがあります。干し鮑は乾燥しているとはいえ本来は生ものです。祝事には熨斗有りにして、生臭さを避ける法事にはつけないのがマナー。

その形状と希少性から「海の小判」ともいわれます。「熨斗無しで良いから御中元には本物の鮑を…」と濡れ手にアワ（ビ）な考えは不謹慎ですね。



【一劇必撮】 今月の一枚



七夕・八幡の藪知らず（千葉県市川市）

発行

Mikura Labor & Social Security Attorney Office

みくら社会保険労務士事務所

〒151-0053

東京都渋谷区代々木1-30-14

天翔代々木ANNEXビルB1F

TEL：03-3370-3733

FAX：03-6300-4740

URL：<https://www.mikura-sr.com>



mobile
website

個人情報の保護に敏感です



SRP II 認証事務所



SECURITY ACTION
自己宣言者



電子申請・情報セキュリティ
宣言事務所